

**Designação do Projeto** | Cadeinor INOVA

**Código do Projeto** | NORTE-02-0853-FEDER-044109

**Objetivo Principal** | Reforçar a competitividade das pequenas e médias empresas

**Região de Intervenção** | Norte

**Entidade Beneficiária** | Cadeinor – Mobiliário de Escritório Integrado, Lda.

**Data de Aprovação** | 13.08.2019

**Data de Início** | 15.03.2019

**Data de Conclusão** | 18.02.2022

**Custo Total Elegível** | 481.093,76 EUR

**Apoio Financeiro da União Europeia** | FEDER 168.382,82 EUR

### **Objetivos | Atividades | Resultados esperados**

O projeto CADEINOR INOVA visou dinamizar a estratégia da CADEINOR assente na inovação e na digitalização, no aprofundamento dos mercados em que atua e na sua diversificação pelo alcance de novos mercados geográficos e na crescente diferenciação e competitividade dos seus produtos (mobiliário de escritório) na cadeia de valor alargada em mercado global. Com foco nestas linhas de atuação estratégica, o presente projeto de inovação sustentou-se no aumento de capacidade no estabelecimento existente e criação de novo estabelecimento complementar, na inovação de produto e de processos tecnológicos, na crescente capacitação digital, na inovação organizacional e de marketing e no claro aumento de sustentabilidade empresarial.

O incremento da capacidade produtiva teve como objetivo dar resposta ao aumento da procura no mercado nacional e externos, derivado do plano de marketing e de internacionalização desenhados, suportar a produção de novos produtos de criação e marca própria (novos modelos de cadeiras), exclusivos e ajustados aos mercados de maior valor acrescentado e exigentes da Europa (incluindo Portugal) e, em paralelo, aumentar a capacidade e a qualidade de produção e de imagem dos produtos atuais.

Num contexto bastante adverso, e de difícil previsão, marcado pela COVID-19, que alterou substancialmente a ordem económica mundial e colocou grandes entraves ao comércio global dos mais diversos bens e serviços, na fase final do projeto houve necessidade de alguns ajustamentos ao plano de investimento inicial para melhor adaptação dos processos produtivos e dos produtos às alterações de mercado e ao perfil das novas encomendas decorrentes dos efeitos da pandemia.

A aposta em tecnologia produtiva moderna, inovadora, mais digitalizada e inteligente, em conexão com perfis de competências de recursos humanos mais especializados, dotou a CADEINOR de um nível de capacidade produtiva de mais elevado conteúdo tecnológico e digital e um produto final de altíssima qualidade (e design distinto), capaz de satisfazer as exigentes e diferenciadas solicitações de mercado.

Complementarmente à inovação de produto e de processos tecnológicos, o projeto potenciou investimentos para uma crescente capacitação digital e inovação organizacional, com ações integradas nos programas internos de otimização, qualidade e sustentabilidade e sua inserção na revisão dos Sistema de Gestão da Qualidade e do Sistema de Gestão Ambiental implementados na empresa.

Sob estas premissas, o projeto propôs-se a um incremento da capacidade produtiva da CADEINOR superior a 20%, dando assim resposta ao aumento da procura nos diferentes mercados e suporte à produção de novos produtos provenientes de desenvolvimento interno.

#### Atividades Principais:

a) Investimento em novas tecnologias i4.0, TIC, engenharia industrial e transição energética: aquisição de Moldes para cadeira Rock, máquina automática de aplicação de rede, máquinas de costura de triplo arrasto, agrafadoras, tapetes anti-stress, iluminação Led, stacker elétrico, empilhador elétrico, berbequim e aparafusadoras, Impressora 3D, Máquina de corte automático e Sistema MINDCAD 2D, desenrolador de tecido e sistema automático de aplicação de cola;

b) Conexão das tecnologias i4.0 e restantes equipamentos produtivos: desenvolvimento de software/aplicação de planeamento e gestão de produção (VMPPlan) complementado por tablets para os operadores da área da produção, TIC, Serviços de Engenharia - melhoria de processos internos, consultoria em Engenharia Industrial para implementação de Lean Manufacturing, software Microsoft SQL, software Solid works;

c) Obras de modernização nas instalações atuais e de adaptação no novo estabelecimento, com preocupações de sustentabilidade, de modo a suportar a aquisição de novos equipamentos e o aumento de capacidade;



Figura 1: Máquina de impressão 3D





Figura 2: Máquinas automáticas de aplicação de rede





Figura 3: Casco plástico Rock